



ALLEGER LA VILLE En synthèse

- **DATES DU PROJET**
 - *Mai 2012 - Septembre 2013*

- **PARTENAIRES**



- **EQUIPE PROJET**
 - Thierry Marcou
 - Marine Albarede

Contexte du projet

Alors que $\frac{3}{4}$ de l'humanité sera urbaine dans les décennies à venir, les villes ont l'obligation d'innover : parce qu'elles font face à des défis sans précédent, mais aussi parce que les leviers habituels de l'action publique ne suffisent plus : contrainte budgétaire, exigences et autonomie croissante des citoyens, limites des partenariats public-privé...

La SmartCity est une réponse séduisante, mais insuffisante : Oui, l'exploitation du potentiel du numérique, le décloisonnement des informations et des systèmes urbains, libèrent un immense potentiel de productivité, d'efficacité et d'innovation. Mais la "Smart City" (comme, parfois, la "Ville durable") apparaît aujourd'hui, le plus souvent, comme un projet «d'en haut», très technique, s'intéressant peu aux dimensions sociales, culturelles, démocratiques du territoire - et difficile à saisir par les habitants, par les PME locales, voire par les élus.

L'expédition Alléger la ville avait pour vocation d'explorer d'autres approches de la "ville intelligente et durable", pour en ramener des opportunités, des défis et des pistes d'action. Des approches dans lesquelles le numérique pourrait :

- se mettre au service de la créativité et dynamisme de tous les acteurs de la Ville
- favoriser l'émergence de réponses légères, agiles, diverses, émanant de toutes les énergies du territoire ?
- faciliter la co-conception et la co-production des politiques urbaines ainsi que l'articulation entre les initiatives "ascendantes", issues du terrain, et les grands systèmes urbains
- contribuer à enrichir l'identité de chaque territoire plutôt qu'à leur uniformisation.

Les grandes questions de l'expédition

L'expédition s'est focalisée sur deux grandes questions :

- **Quelle peut être la contribution d'une innovation ascendante et décentralisée à l'objectif d'une ville durable et désirable ?** Quelles nouvelles idées, quelles transformations vers une ville plus durable peuvent émerger de l'innovation décentralisée?
- **Qu'est-ce qui doit changer si l'innovation décentralisée devient l'une des priorités ?** Comment peut-elle se développer, se disséminer? Comment peut-elle s'articuler avec d'autres initiatives, ainsi qu'avec de grands dispositifs urbains ?

RESUME DE L'EXPEDITION

Les grandes étapes de l'expédition

L'expédition a débuté par un travail de veille collaborative, mené par l'équipe Fing et les partenaires, qui a donné lieu à une cartographie du sujet. Ce travail a permis de mettre en évidence 4 territoires d'innovation, autant d'orientations pour "Alléger la ville" ("Plug-in City : la ville à continuer" ; "La Ville agile" ; "Micro-local-partiel : la ville des microcoordinations légères" ; "Une frugalité souhaitable").

Une série d'ateliers créatifs, menés à partir de ces territoires et de problématiques soumises par certains partenaires, a rassemblé plus d'une cinquantaine de participants. Les nombreuses idées issues de ces ateliers ont alimenté la réflexion, et conduit à la production de 4 pistes d'innovation (voir les résultats ci-dessous).

Ce que l'expédition a amené de neuf :

L'expédition Alléger la ville s'est intéressée à ce nouvel activisme urbain, composé d'initiatives diverses. Les citoyens interviennent aujourd'hui dans l'espace urbain, de façon individuelle ou collectivement, et proposent autant de micro-réponses à de grands défis urbains, dont les grands acteurs urbains peuvent s'inspirer, ou avec lesquelles ils peuvent s'articuler.

Les pistes d'innovation produites dans l'expédition sont destinées aux grands acteurs urbains comme aux innovateurs ascendants ; elles visent à la fois à **prendre soin de l'innovation ascendante** (lui donner les moyens d'émerger, de s'exprimer, d'acquérir visibilité et soutiens, répondre à ses besoins, l'outiller pour permettre aux initiatives de se pérenniser, d'essaimer...), et permettant de **l'articuler avec les grands acteurs urbains**.

Alors que les lieux sont souvent au cœur des besoins des "innovateurs ascendants" (en termes de locaux, d'équipements, d'opportunités de collaboration,...), l'expédition a permis d'établir une typologie des lieux partagés ainsi que de dresser un certain nombre de critères pour l'émergence et la pérennisation de tels lieux.

L'expédition n'a néanmoins pas ignoré un certain nombre de freins ou de points de vigilance quant à la mise en œuvre de ces pistes (« lourdeurs » juridiques, notamment liées au code des marchés publics, limites à "user" de la foule pour répondre aux défis urbains sans en abuser...), face auxquels les solutions devront être imaginées "en marchant".

LES RESULTATS

• LES PISTES D'INNOVATION

Kit d'intervention urbaine :

Des kits pour outiller les interventions des citoyens dans l'espace urbain physique et numérique, et permettant de faire émerger des propositions diverses et originales pour co-construire une ville adaptée à tous.

Plateformes de crowdfunding urbain :

Des dispositifs permettant aux citoyens, acteurs publics, privés, associatifs, de repérer et de soutenir des projets d'intérêt local.

Stratégies des Lieux partagés :

Faire des lieux « partagés » un outil des politiques et stratégies de densification, de rétablissement de la proximité, du lien social, de la cohésion sociale, du développement économique et de la qualité d'un territoire.

Cellule d'innovation ouverte :

Des kits pour outiller les interventions des citoyens dans l'espace urbain physique et numérique, et permettant de faire émerger des propositions diverses et originales pour co-construire une ville adaptée à tous.

• AUTRES PUBLICATIONS, ARTICLES

- *Publication des pistes sous forme d'articles :*
 - <http://www.internetactu.net/2013/09/27/alleger-la-ville-vers-des-plateformes-de-crowdfunding-urbain/>
 - <http://www.internetactu.net/2013/10/11/alleger-la-ville-des-strategies-de-lieux-partages/>
 - <http://www.internetactu.net/2013/10/04/alleger-la-ville-lintervention-urbaine-en-kit/>
- *Une autre ville numérique, d'autres innovations urbaines, Les cahiers de la métropole, Paris n°3*

RETROUVEZ LES ESSENTIELS :

- *Le dossier de présentation de l'expédition*
- *Les livrables intermédiaires :*
 - *Présentation des 4 territoires d'innovation*
- *Les résultats de l'expédition*
 - *Les pistes d'innovation de l'expédition*